

**GS. TS. VS. Nguyễn Trường Tiến**

*Chủ tịch Hội Cơ học đất và Địa kỹ thuật Công trình Việt Nam  
(VSSMGE)*

*Tel: 090.340.5769*

*Email: tien.nguyentruong@gmail.com*



***KỸ NĂNG CỦA KỸ SƯ, KIẾN TRÚC SƯ VÀ  
DOANH NHÂN XÂY DỰNG***

# MỤC LỤC



1. Mở đầu
2. Các Định nghĩa và khái niệm cơ bản
3. Các kỹ năng, khả năng và tiềm năng của con người
4. Kỹ năng thu nhận thông tin, quan sát, nhận biết, tư duy, lựa chọn bằng tư duy minh triết, triết học Việt nam và văn minh tâm linh
5. Kỹ năng lãnh đạo và tổ chức
6. Kỹ năng học, hỏi, hiểu, hành và biết
7. Kỹ năng ứng xử với con người

# MỤC LỤC



8. Kỹ năng ăn, nói, gói, mở

9. Kỹ năng học ngoại ngữ

10. Kỹ năng sáng tạo

11. Đạo đức của Doanh nhân và Doanh nghiệp APEC

12. Làm doanh nhân trong công ty Tầm nhìn xanh trong kinh tế tri thức

13. Doanh nhân với những khát vọng

14. Kết luận



# 1. Mở đầu



- Con người có ba điểm tựa để sống, làm việc và phát triển không ngừng:

**Tri Thức + Kỹ năng + Đạo Đức**



- Con người có ba đỉnh của tam giác:

**Tình yêu + Sức Khỏe+ Tri thức**



- Trong cuộc sống có ba quan hệ:

**Thiên + Địa + Nhân**

- Trong dịch lý có ba quẻ :

**Càn + Khôn + Khảm**

# 1. Mở đầu



- Người Việt nam có kiềng ba chân, có thiên địa nhân hợp nhất, có ba cây chụm lại nên hòn núi cao: Lúa + Dâu + Tre. Được dùng để ăn, mặc, làm nhà và đánh giặc
- Con người là có Vận, Mệnh, Phong thủy, Tri thức và Phúc đức => Tức là Ngũ hành
- Phúc Đức và Tri thức là phần mềm, do từng cá nhân rèn luyện, nuôi trồng từ nhiều đời. Phong thủy là môi trường sống

## 2. Các Định nghĩa và khái niệm cơ bản



- Kỹ năng, khả năng (skill và ability) là thể hiện sự tinh thông nghề nghiệp, lành nghề, thông thạo, năng lực, sự tinh xảo...
- Kỹ năng bẩm sinh và kỹ năng do tập luyện thành thói quen
- Các chỉ số đo kỹ năng:
  - ✓ Sự thông minh
  - ✓ Sự cảm xúc
  - ✓ Sự văn hóa
  - ✓ Sự sáng tạo
  - ✓ Sự trực giác



## 2. Các Định nghĩa và khái niệm cơ bản



- Giữa con người và con người không tồn tại lực hút.
- Năng lượng có hạt và không có hạt. Nhưng có vận tốc và nhiệt độ
- Vũ là không gian không có giới hạn. Trụ là thời gian không có giới hạn. Vũ Trụ là vô hạn về không gian và thời gian
- Con người là tiểu vũ trụ, con người là cân bằng âm dương, con người là Thiên Địa Nhân Hợp nhất:
  - ✓ Có bốn đức: Cần, Kiệm, Liêm, Chính
  - ✓ Có Ngũ hành: Thận, gan, Tim, Tụy, Phổi
  - ✓ Có 5 giác quan : Mắt mũi, mồm, tai, lưỡi
  - ✓ Có khả năng nhận được năng lượng thông tin từ vũ trụ

### 3. Các kỹ năng, khả năng và tiềm năng của con người



- Quan sát, đọc, nhìn thấy vô hình, nghe thấy siêu âm thanh, cảm nhận phi vật chất, tiếp nhận năng lượng và giao lưu ở bậc cao : Những nhà ngoại cảm và nội cảm
- Tư duy logic, theo quy luật toán học. Toán học, số học, hình học, lượng giác, đại số...không thay đổi. Âm học được diễn đạt bởi các nốt nhạc cũng không đổi
- Lấy bất biến ứng vạn biến: Độc lập và tự do, quy luật vũ trụ toán học, âm học là bất biến



### 3. Các kỹ năng, khả năng và tiềm năng của con người



#### ➤ Thực hiện theo ngũ hành

1. Thủy = Khoa học = Dân an
2. Mộc = Kỹ Thuật = Nước yên
3. Hỏa = Công nghệ = Công bằng
4. Thổ = Đầu tư = Dân chủ
5. Kim = Thương mại = Văn minh

#### ➤ Kỹ năng phải được hình thành trên nền tảng của Đạo

- ✓ Nhân, Lễ, Nghĩa, Trí, Tín
- ✓ Dũng, cần, Kiệm, Liêm Chính

# 4. Kỹ năng thu nhận thông tin, quan sát, nhận biết, tư duy



- Tư duy minh triết: Biết trả lời đúng câu hỏi vì sao? Biết tìm về nguồn gốc, nguyên nhân cốt lõi, điểm xuất phát của vấn đề, sự vật, sự việc...
- Triết học Việt nam: Đạo Phật, Đạo Lão (Đạo Mẫu), Đạo Nho (Việt)
- Văn minh tâm linh: Linh hồn của những người có Tâm, Vượt qua các giới hạn của khoa học, không gian, thời gian

## 5. Kỹ năng lãnh đạo và tổ chức



➤ Người lãnh đạo: có ý tưởng sáng tạo, có kỹ năng đa dạng và sâu sắc. Có khả năng lựa chọn, ra quyết định minh triết. Có khả năng thuyết phục, vận động, truyền cảm hứng, các giá trị văn hóa, giá trị vô hình



➤ Người tổ chức thực hiện: Biết ra các quyết định nhanh, đúng lúc, ít sai, ít lỗi. Có sức khỏe, có tri thức và có đạo đức cân bằng trong một tam giác đều. Dũng, cần cù, tiết kiệm, thanh liêm, liêm chính

# 5. Kỹ năng lãnh đạo và tổ chức



- Đạo đức doanh nhân, quy tắc ứng xử.  
Nguyên tắc Đạo Đức APEC
- Biết dự báo tương lai bằng kinh dịch, ngũ hành, phong thủy, tướng, lý, số ( tướng, địa lý ( phong thủy), số ( số phận, số tử vi)
- Biết vận, Mệnh, Phong thủy, Phúc đức, Tri thức
- Tạo ra các giá trị vô hình cho công ty, tổ chức: Họ và Tên Công ty, Vận và mệnh của công ty/tổ chức, LOGO và tên viết tắt, Phong thủy của công ty, tổ chức.....



# 6. Kỹ năng học, hỏi, hiểu, hành và biết



- Học tập liên tục và thường xuyên các kỹ năng và sự tinh thông nghề nghiệp
- Hỏi, thảo luận, chia sẻ tự do, dân chủ, tôn trọng
- Hiểu kiến thức, giá trị kỹ thuật, giá trị vô hình, giá trị văn hóa, sự thay đổi, không bất biến
- Hành: Thay đổi tư duy, phương pháp, thử nghiệm, kiểm chứng:
  - ✓ Viết những gì định làm
  - ✓ Làm theo những gì đã viết
  - ✓ Kiểm tra, kiểm soát các việc đã làm
  - ✓ Đánh giá, so sánh, kiểm nghiệm, tính toán lại



# 7. Kỹ năng ứng xử với con người



➤ Cách vật, Trí tri, thành ý, chính tâm, tề gia, trị quốc, bình thiên hạ là nguyên tắc lãnh đạo và ứng xử



➤ Nhiệm vụ người lãnh đạo và quản lý là:

✓ Truyền cảm hứng sáng tạo

✓ Đoàn kết

✓ Tạo môi trường tự do, dân chủ, công bằng, bình đẳng, tôn trọng và yêu thương lẫn nhau

✓ Trung thực, thẳng thắn

✓ Học Lão tử, Mẫu, Phật, Nho Việt



## 8. Kỹ năng ăn, nói, gói, mở



- Biết học và biết trình bày
- Biết kết luận, kết thúc, điểm dừng và các giới hạn. Biết mình, biết người
- Biết mở thị trường, mở đề tài, dự án. Biết thay đổi sản phẩm, công nghệ. Biết sáng tạo
- Biết người khác nghĩ gì, muốn gì... Biết đặt mình vào hoàn cảnh và vị trí của người khác.
- Biết lấy bất biến ứng với vạn biến



# 9. Kỹ năng học ngoại ngữ



➤ Người lãnh đạo cần giỏi tiếng mẹ đẻ , tiếng anh và một thứ tiếng nữa để hoạt động kinh doanh, mở rộng thị trường , giao lưu văn hóa. Nên nói được ba thứ tiếng một cách tự tin và điêu luyện



# 10. Kỹ năng sáng tạo



➤ 1 Lựa chọn người cộng sự có khả năng sáng tạo, hợp vận, mệnh, phong thủy, phúc đức và có tri thức: Hiện nay chúng ta đang ở Vận 8, ( 2004-2023), vận 9 ( 2024-2043)



- ✓ Mệnh: Thủy, Mộc, Hỏa, Thổ , Kim là tương sinh
- ✓ Thủy khắc Hỏa. Mộc khắc Thổ, Hỏa khắc Kim
- ✓ Thủy: Nông dân
- ✓ Mộc: Kẻ sĩ
- ✓ Hỏa: Người lính
- ✓ Thổ: Doanh nhân, nhà đầu tư
- ✓ Kim : Người lãnh đạo, người có quyền, dễ kiếm tiền
- ✓ Kim lại sinh Thủy

# 10. Kỹ năng sáng tạo



➤ Trong một công ty, tổ chức, nhóm lãnh đạo nên có đủ 5 mệnh



➤ Lựa chọn sơ đồ tổ chức

✓ Phải có đủ Ngũ hành

✓ Hình thành các tam giác liên kết

✓ Phân rõ các chức năng

✓ Phải có Ban Đào tạo và quản lý nhân tài, nhân lực

✓ Phải có ban Đạo Đức và quản lý Văn hóa

✓ Ban tiếp thị, bán hàng và chăm sóc khách hàng.....



# 10. Kỹ năng sáng tạo



➤ Lựa chọn dịch vụ và sản phẩm:

- ✓ Thế mạnh của công ty
- ✓ Sản phẩm sáng tạo
- ✓ Dịch vụ chất lượng cao
- ✓ Làm những gì người khác chưa làm
- ✓ Làm gì xã hội đòi hỏi
- ✓ Thay đổi sản phẩm và dịch vụ liên tục bằng R&D

# 10. Kỹ năng sáng tạo



- Lựa chọn khách hàng
  - ✓ Đối tượng, thu nhập, nhu cầu, sở thích
  - ✓ Địa lý, văn hóa, thói quen, tâm lý
  - ✓ Phân loại
  - ✓ Phục vụ số đông và đa dạng
  - ✓ Đáp ứng các loại nhu cầu
- Lựa chọn bạn
  - ✓ Hợp vận.
  - ✓ Hợp mệnh
  - ✓ Hợp Phong thủy
  - ✓ Những người có Đạo Đức và sự sáng tạo.....

# 10. Kỹ năng sáng tạo



- Nghiên cứu phát triển: Cốt lõi giá trị của kinh tế tri thức, Động lực phát triển, Cạnh tranh lành mạnh.....
- Định giá phát minh sáng tạo: Phải định giá các bằng phát minh sang chế, các sáng tạo, các sáng kiến, các ý tưởng
- Hợp tác đầu tư phát triển các ý tưởng sáng tạo: Cùng góp vốn để đầu tư và thống nhất nguyên tắc chia lợi nhuận, Người có ý tưởng sáng tạo được hưởng ít nhất 10% lợi nhuận từ dự án đầu tư
- Trao quyền cho người lao động sáng tạo, chỉ có độc lập và tự do mới có thể sáng tạo



# 10. Kỹ năng sáng tạo



- Sản xuất thử nghiệm: Tổ chức sản xuất thử nghiệm ở quy mô phòng thí nghiệm, mô hình
- Dự án thử nghiệm: Thực hiện ở quy mô hiện trường thật
- Các mô hình, các thông số, các kết quả điều tra, khảo sát, nghiên cứu khả thi, nguồn vốn đầu tư
- Nghiên cứu và dự báo rủi ro



# 11. Đạo đức của Doanh nhân và Doanh nghiệp APEC



- Các nguyên tắc Đạo Đức tự nguyện trong kinh doanh xây dựng và dịch vụ kỹ thuật , Hà nội, APEC, 11/2011

# 12. Làm doanh nhân trong công ty

## Tầm nhìn xanh trong kinh tế tri thức



- Kinh tế tri thức: 80% là chất xám, phần mềm, dịch vụ, 20% là phần cứng
- Các câu hỏi thường gặp trong kinh tế tri thức: Why? What? How? Whom? When?
- Kinh nghiệm của các công ty sáng tạo: VOLVO, NOKIA, YAHOO, MICROSOFT, VISION....
- Chọn đối tác: Có ý tưởng, có tiền bạc và có công nghệ là tam giác để tạo nên sản phẩm có giá trị.....
- Khai thác năng lượng trong vũ trụ, trong đất, nước
- Sống bằng sự sáng tạo, nghiên cứu phát triển, đổi mới không ngừng, đường cong S, kinh doanh mạng (không có cửa hàng, tiếp thị, quảng cáo)





# 14. Kết luận



- con người sinh ra và lớn lên, sống, làm việc, lựa chọn, quyết định ...đều do vận, mệnh, phong thủy, phúc đức và tri thức của chính họ.
- Con người phải sống tương tác với con người, muôn loài và trong vũ trụ bao la, vô tận, giãn nở liên tục theo Triết học Việt Nam, Đạo Phật, Đạo Lão, Đạo Nho Việt. Vì vậy con người phải có kỹ năng cảm nhận, thu nhận, tiếp nhận, quan sát và biết

# 14. Kết luận



- Nhân quả, nhân duyên là bất biến. Con người gặp nhau là nhân duyên tốt lành. Cùng làm việc và tạo nên quả ngọt là Thiện tâm và Thuận Thiên
- Cần sống tử tế, không đại, quá khôn , phải biết. Biết ứng xử, biết học, hỏi, hiểu, hành, ngộ, biết ăn, nói, gói, mở....là các kỹ năng quan trọng nhất
- Phải có tư duy minh triết. Biết tìm về nguồn gốc để hiểu biết, trả lời câu hỏi vì sao? Không biết rõ nguyên nhân gây bệnh, xin đừng kê đơn , bốc thuốc.



# 14. Kết luận



- Thế kỷ 21 là thế kỷ của Văn minh tâm linh. Con người phải đi về phía Đông, học tình Nhân ái của Người Việt, của Đồng bào.
- Phải phân biệt Văn hóa, lịch sử van minh, triết học của Việt nam với nhà hán, Tàu, Ấn Độ. Chúng ta phải giữ được Đạo Phật, Đạo Mẫu, Đạo Nho, Đạo Lão, chữ viết và các giá trị Tâm linh của Tổ tiên người Việt
- Kỹ năng là phải học và rèn luyện suốt đời. Phải có Đạo Đức mới rèn được kỹ năng
- Biết Yêu thương, biết Lễ Nghĩa, biết Trí Tín, biết Cần kiệm, biết Liêm Chính, biết cõi mỏ, biết chân thành...sẽ dễ dàng học tập được các kỹ năng

# 14. Kết luận



- Kiến thức, Kỹ năng và Đạo Đức là tam giác quan trọng trong cuộc sống con người
- Tình yêu, sức khỏe, tri thức là tam giác đều, là chữ A của con người
- Kỹ năng quan trọng nhất là biết dung người, chọn đúng người và biết mình, biết người
- Phải biết học các kỹ năng mình cần, mình thiếu và dày công luyện tập với sự sáng tạo
- Phải khiêm tốn, cần cù và cởi mở để học và rèn luyện các kỹ năng



# 15. Kiến nghị



- Kỹ năng học, hỏi, hiểu, hành để ngộ là quan trọng nhất
- Làm gì cũng phải cân bằng Âm Dương. Âm cô hình, Dương có hình
- Thiên, Địa, Nhân là sự hài hòa, hợp nhất trong con người cụ thể
- Mọi việc đều cần đặt các câu hỏi của kinh tế tri thức Why? What? Who? How? When?
- Phải rèn luyện khả năng ăn (học), nói (giao tiếp), gió (kết luận), mở (ý tưởng mới)
- Rèn luyện năng lượng (sức khỏe) xanh, sạch cho cơ thể về trí tuệ
- Lãnh đạo phải có Tầm nhìn xanh (chủ chương, đường lối)

# 15. Kiến nghị



- Quản lý dự án, quản lý hợp đồng xây dựng cần kỹ năng:
  - ✓ Nhận xét và đánh giá đúng
  - ✓ Tìm đúng các điểm yếu và nguyên nhân để khắc phục
  - ✓ Lựa chọn đúng nhân sự
  - ✓ Biết tư duy biết thay đổi
  - ✓ Sáng tạo tìm con đường mới
  - ✓ Tạo sự tự do, dân chủ, công bằng độc lập và hạnh phúc cho đồng nghiệp
  - ✓ Biết dự báo